横手 YK Risk

YK Risk Consultoria em Gestão Empresarial Ltda.

Apresentação Institucional

v.3 (2014)

Quem somos?

- Uma empresa com foco na geração de valor com serviços em Gestão de Riscos associados à Sustentabilidade.

Nossa Missão

"Gerar valor à sociedade, provendo conhecimentos e tecnologias diferenciadas que reduzam as vulnerabilidades e aumentem as oportunidades, sempre com ética, respeito e eficiência"

Nossa Visão

"Ser uma referência no desenvolvimento de soluções em gestão de riscos sob a ótica da sustentabilidade"

"Crescimento com inovação de forma íntegra"

- Confiança
- Responsabilidade
- Excelência
- Sustentabilidade
- Competência
- Engajamento
- Riscos
- Inovação
- Integridade

Nossos Valores

1. **Confiança:** mútua relação de reconhecimento.
2. **Responsabilidade:** confiamos em nossa atuação.
3. **Excelência:** busca em satisfazer plenamente nossos clientes.
4. **Sustentabilidade:** negócios de forma equilibrada, gerando valor com responsabilidade socioambiental e desenvolvimento social.
5. **Competência:** capacitação adequada aos nossos produtos e serviços.
6. **Engajamento:** ouvir e atender as necessidades de nossas partes interessadas.
7. **Riscos:** reduzimos nossas próprias vulnerabilidade e aumentamos nossas oportunidades.
8. **Inovação**: melhoria contínua em processos e produtos.
9. **Integridade**: postura ética frente a nossos clientes, parceiros e demais partes interessadas.

Nem tão nova!

2001 a 2011

- Desenvolvimento do capital humano, intelectual e social

2011

- Criação da YK Risk
  - Independência e organização de parcerias comerciais e técnicas

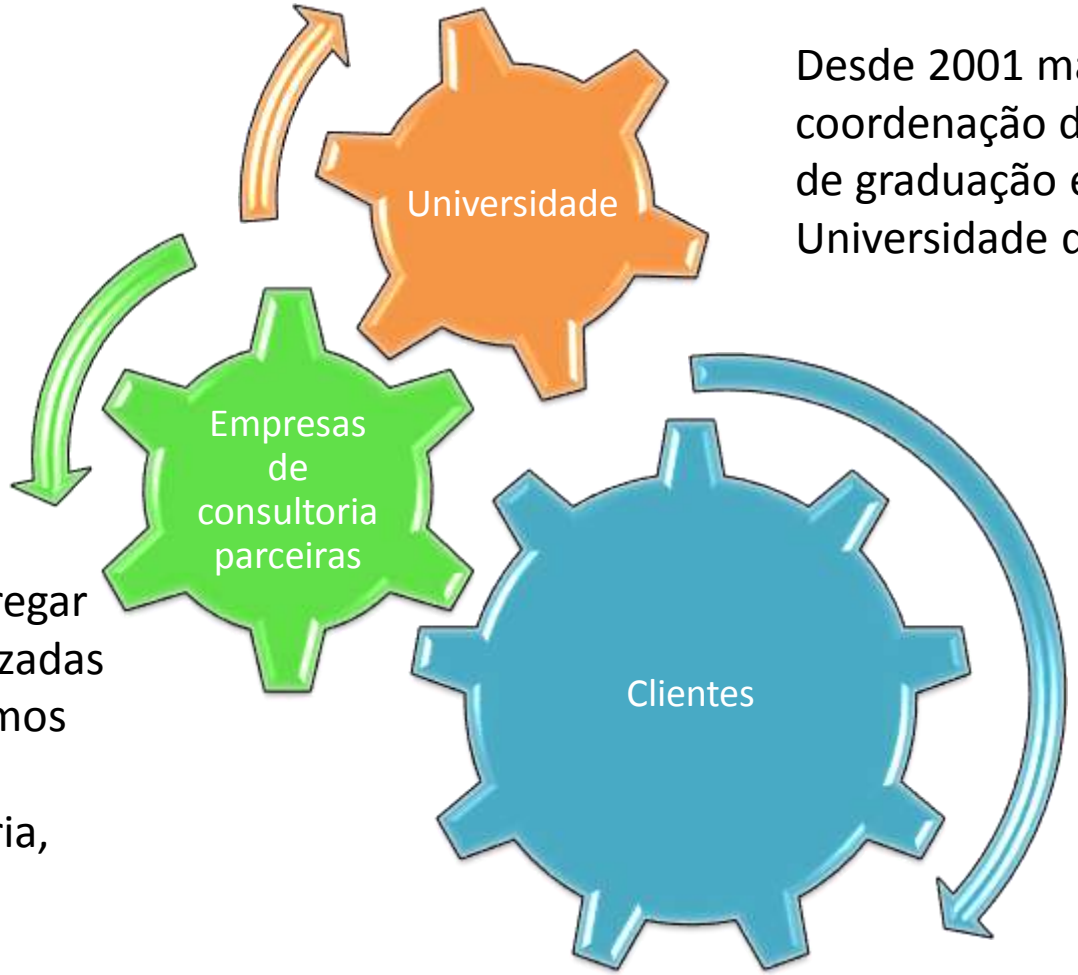
Dias atuais

- Desenvolvimento contínuo dos negócios
- Expansão de gama de serviços

Princípio 8 da Qualidade: Relações mutuamente benéficas com fornecedores

Uma organização e seus fornecedores são interdependentes, e uma relação mutuamente benéfica reforça a capacidade de ambos para criar valor

Relacionamento



Desde 2001 mantemos suporte ou coordenação de disciplinas em cursos de graduação e pós graduação na Universidade de São Paulo (USP)

Com vista a expandir a gama de serviços e agregar soluções mais customizadas e completas, organizamos várias parcerias com empresas de consultoria, inclusive estrangeiras.

À partir de 2011, nossos negócios passaram a ser direcionados a expansão de clientes cativos e projetos diferenciados

YK Risk

Área de atuação

- Auditorias, análises e diagnósticos
- Coaching
- Desenvolvimento de Programas, Planos e Ferramentas
- Peer Reviews,
- Treinamentos
- e muito mais...

1. Gestão de Riscos Corporativos - GRC / ERM
2. Continuidade de Negócios, Gestão de Crises, Gestão de Incidentes/ Emergência
3. Planos de contingência
4. Meio Ambiente, Saúde e Segurança do Trabalho
5. Segurança de Processo e Acidentes Maiores - Técnicas Quali e Quantitativas / PSM / PGR
6. Responsabilidade Socioambiental
7. Gestão da Ecoeficiência
8. Gerenciamento hídrico e de resíduos
9. Análise de Ciclo de Vida
10. Estratégias de Sustentabilidade / Modelos de Geração de Valor
11. Avaliações de Riscos Operacionais
12. Prevenção de Perdas

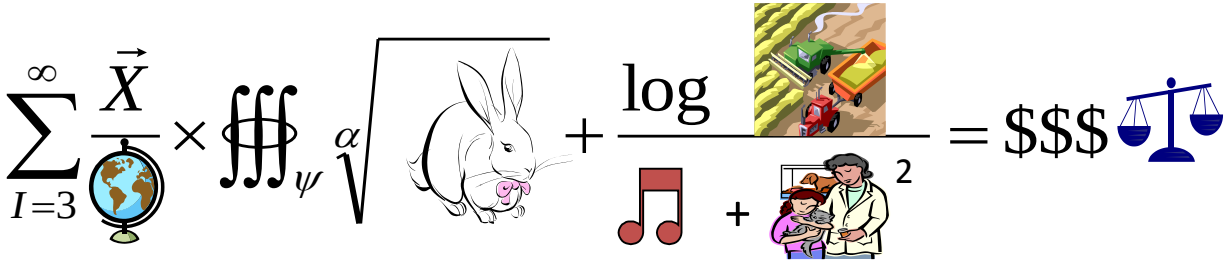
横手 YK Risk

A importância do conhecimento

"A prescrição sem um diagnóstico é uma má prática, seja na medicina ou na administração"

Karl Albrecht

Tomada de Decisão



横手 YK Risk

Experiência

- Somos uma empresa de consultoria nova no mercado, motivo pelo qual, nossa experiência é 100% da experiência de nosso capital humano.
- Nos próximos slides seguem algumas das experiências de nosso capital humano principal (sócios).

Enterprise Risk Management

- **Projeto de Siderurgia(2008)**

  Avaliação de riscos para projeto de usina siderúrgica – estudo de viabilidade.

  Consolidação de risk register (portifólio) e relatório.

- **Projeto de novo Terminal Portuário (2010)**

  Avaliação de riscos para projeto de construção de terminal.

- **Projeto de nova Planta de Celulose e Papel (2010)**

  Avaliação de riscos para projeto de construção de planta industrial.

横手 YK Risk

Segurança de Processo

- **Holding Industrial(2006)**

  Desenvolvimento do padrão interno para Programa de Gerenciamento de Riscos.

- **Beneficiamento mineral (2006)**

  Acompanhamento e condução de estudos de risco de processos químicos tipo HAZOP.

- **Celulose & Papel (2007 - 2009)**

  Desenvolvimento do padrão interno e diagnóstico para implantação de Programa de Gerenciamento de Riscos. Implantação em Unidade

- **Projeto de Siderurgia (2008)**

  Estudo de Análise de riscos e Programa de Gerenciamento de Riscos.

- **Projeto de Cimenteira (2012)**

  Estudo de Análise de Riscos

横手 YK Risk

Gestão de Crises e Continuidade de Negócios

- **Construção de Hidroelétrica acima de 1.000 MW (2008 - 2012)**

  Desenvolvimento e implantação de plano de gestão de crises (comunicação de crises, continuidade de negócios e atendimento a emergências). Manutenção do programa e avaliação table-top. Treinamento de equipes, suporte no estado de alerta e atenção. Análise de riscos operacionais para business interruption do comissionamento e futura operação.

- **Grupo Petroquímico de 1ª e 2ª geração (2008 - 2011)**

  Mapeamento de processos para business continuity. Implantação do programa.

  Treinamento de equipes para desenvolvimento de planos de continuidade de negócio. Suporte técnico aos grupos de trabalho.

  Treinamento de equipes para desenvolvimento de planos de continuidade de negócio. Suporte técnico aos grupos de trabalho.

- **Empresa de vendas e locação de veículos pesados (2009)**

  Diagnóstico de resiliência e estruturas de gestão de continuidade de negócios.

- **Grupo Alimentício (2009)**

  Diagnóstico de resiliência e estruturas de gestão de continuidade de negócios.

横手 YK Risk

Gestão de Crises e Continuidade de Negócios

- **Saneamento básico (2014)**

  Concepção de padrão e Desenvolvimento de Plano de Contingência para cenário estiagem prolongada em concessões de água para abastecimento público.

  O padrão refere-se a toda a Organização, incluindo negócios outros negócios de saneamento, tratamento de resíduos e água industrial. O desenvolvimento e planos foi focalizado em 4 unidades de concessão em São Paulo.

- **Comitê de bacia (2014)**

  Análise de riscos operacionais para o desenvolvimento de plano de contingência.

横手 YK Risk

Gestão Socioambiental

- **Banco de investimentos (2008)**

  Diagnóstico socioambiental para a Instituição Financeira em uma empresa do ramo siderúrgico.

- **Instituição Financeira – top 10 Brasil(2009 - 2011)**

  Desenvolvimento de ferramenta de gestão com foco na avaliação de riscos socioambientais de cadeia de valores. Avaliação de fornecedores, suporte no Programa de Desenvolvimento Socioambiental de Fornecedores. Treinamento de equipes do banco.

- **Instituição Financeira – top 10 Brasil(2009 - 2014)**

  Reestruturação do Programa de Ecoeficiência institucional da Organização e suporte de gestão.

  Suporte técnico no desenvolvimento de Master Plan e monitoramento de ações. Desenvolvimento de material de referência e boas práticas. Estabelecimento de indicadores de ecoeficiência.

  Suporte na manutenção e monitoramento do programa.

- **Grupo Industrial – top 10 Brasil (2011)**

  Diagnóstico de integração da gestão de riscos com aspectos da sustentabilidade. O projeto envolveu análise de gaps da gestão dos riscos associados à manutenção de personalidade sustentável da Organização.

横手 YK Risk

Gestão Socioambiental

- **Fertilizantes (2003 - 2006)**

  Preparação de relatórios de análise crítica inicial (diagnóstico).

  Auxílio em planejamento de sistemas de gestão ambiental corporativo, preparação de treinamentos em sensibilização ambiental, gerenciamento de risco e gestão ambiental, auxílio no desenvolvimento e idealização do workshop de política ambiental com a alta administração da corporação, elaboração de procedimentos para identificação e avaliação de riscos. Controle e coordenação de trabalhos de campo. Execução de trabalhos em campo como facilitador local (aplicação de treinamentos, identificação de aspectos ambientais e avaliação de impacto, desenvolvimento de macrofluxo e fluxos de processo de atividades). Coordenação e planejamento de trabalhos de consultores locais. Concepção de sistema de gestão.

- **Holding Industrial (2005 - 2006)**

  Assessoria técnica à equipe temática de meio ambiente da corporação.

  Desenvolvimento de um Plano Diretor de Meio Ambiente Corporativo visando a sustentabilidade dos negócios.

  Auxílio no desenvolvimento de sistema de indicadores ambientais para avaliação de ecoeficiência e aplicação em benchmarking para diferentes negócios.

- **Mineração (2006)**

  Auxílio no desenvolvimento de sistema corporativo de gestão de barragens para rejeitos e pilhas de estéril. Concepção do sistema e suporte no desenvolvimento de procedimentos na abordagem de riscos.

横手 YK Risk

Sistemas Integrados

- **Mineração (2003)**

  Condução de identificação e avaliação de riscos em qualidade, meio ambiente saúde e segurança do trabalho em atividades de montagem mecânica, elétrica e civil. Treinamento de equipe de facilitadores do cliente na área de segurança e montagem em obras nos procedimento de identificação e avaliação de riscos em sistema integrado e gerenciamento modelo NOSA.

- **Beneficiamento de minérios (2006)**

  Análise de vulnerabilidades ambientais e desenvolvimento de plano diretor de meio ambiente para gerenciamento de riscos ambientais.

- **Tecnologia (2008-2009-2010)**

  Auditoria de segurança do trabalho e life safety - NFPA 101 / 5000 em diversos estabelecimentos da Organização conforme programam mundial do grupo.

- **Usina de açúcar e álcool(2009)**

  Diagnóstico de gestão de saúde e segurança do trabalho. Avaliação de periculosidade.

横手 YK Risk

Gestão de água, efluentes e resíduos

- **Fertilizantes (2004 a 2006)**

  Levantamento, consolidação e análise de dados para balanço de águas e efluentes em empresa do setor de fertilizantes com unidades de lavra, beneficiamento e processos químicos. Avaliação de riscos de cenários atuais e futuros envolvendo o uso de água (captação, consumo e lançamento). Preparação de fluxogramas de água dos processos. Consolidação e detalhamento de alternativas e manejo para otimização do sistema. Coordenação de detalhamento técnico em projetos conceituais e cotação para investimentos.

  Definição de diretrizes operacionais.

- **Fertilizantes (2005 - 2006)**

  Auxílio no levantamento de dados para inventário de resíduos em empresa do setor de fertilizantes com unidades de lavra, beneficiamento e processos químicos.

  Auxílio no desenvolvimento de ferramentas para avaliação de prestadores de destinação final de resíduos.

  Desenvolvimento de diretrizes de gerenciamento de resíduos.

- **Fármacos (2011)**

  Monitoramento de processo de investigação de contaminação de solos.

横手 YK Risk

Suportes diferenciados

- **Empresa de tecnologia – top 10 Global (2012-2014)**

Suporte técnico consultivo em gestão de SST às lideranças globais de SSMA da Organização

- **Empresa de equipamentos de biotecnologia (2013)**

Suporte técnico consultivo em gerenciamento de resíduos.

横手 YK Risk

Cursos e treinamentos

- Programa de Educação Continuada da EPUSP (PECE):
  - Auxílio no gerenciamento administrativo, técnico e financeiro de cursos de gestão e tecnologias ambientais em formato à distância. Gerenciamento e planejamento de curso de Engenharia de Segurança do Trabalho. Preparação de material e apostila de alunos. Acompanhamento e instrução de alunos em curso de Gestão e Tecnologias ambientais, Higiene Ocupacional e Engenharia de Segurança.
  - Preparo e aplicação de aulas de análise de ciclo de vida, sistema de gestão ambiental, gerenciamento de risco, técnicas de identificação de risco, PGR (CETESB), auditoria ambiental e auditoria de sistema ISO 14001.
  - Preparo e aplicação de aulas de gerenciamento de risco e técnicas de identificação de risco (APR, HAZOP) em especialização de Engenharia de Segurança do Trabalho.
  - Condução de disciplina de auditoria em SGA.
- USP - Eng. Química/ FCF (Farmácia Bioquímica) – 2001 à 2014
  - Preparo e aplicação de aulas em prevenção da poluição e qualidade ambiental.

横手 YK Risk

横手

YK Risk

Gestão de Riscos & Sustentabilidade

YK Risk Consultoria em Gestão Empresarial Ltda.
Telefones: (11) 4620-1080 / (11) 9795-8456
Email: contato@ykrisk.com.br